



TDM/MCEL
RESULTADOS
DE 2017





1. Mensagem do PCA da TDM/MCEL

Mahomed Rafique Jusob Mahomed
Presidente do Conselho de Administração

As empresas TDM e mcel encararam os constrangimentos decorrentes da difícil situação económica que o País atravessou no exercício económico de 2017, como um desafio para se reinventarem no sentido de garantir a continuidade dos seus negócios no mercado do sector das telecomunicações.

Ao desafio mencionado acresce-se um outro, de prioridade máxima, que está associado à decisão tomada pelo Governo, em Julho de 2016, de proceder à Fusão das empresas TDM e mcel, no qual se enquadra a indigitação, em Junho de 2017, de novos membros do Conselho de Administração para a gestão e condução do processo de transformação e de fusão de ambas as empresas.

Com efeito, o Conselho de Administração, logo após a sua nomeação, desencadeou um processo com vista à realização de um diagnóstico preliminar, de modo a dispor de bases necessárias para a definição do roteiro da fusão. Adicionalmente, definiu as linhas gerais para a elaboração do plano de reformas antecipadas dos colaboradores da TDM, bem como da concepção da estrutura organizacional interina na perspectiva da nova entidade resultante da fusão.

No exercício económico de 2017, considerando as circunstâncias determinadas pela conjuntura macro-económica, os desafios acima referidos, as dificuldades financeiras das empresas e o mandato do Conselho de Administração, pode-se considerar que o desempenho das empresas TDM e mcel foi satisfatório, tendo em conta que a TDM obteve um Resultado Operacional positivo na ordem dos 155 milhões de Meticais, correspondentes a uma melhoria em cerca de 900%, comparativamente ao ano anterior (15 milhões de Meticais), e logrou um Resultado Líquido positivo de 649 milhões de Meticais, contra o prejuízo de 1.641 milhões de Meticais registado em 2016. Por seu turno, a mcel registou um Resultado Operacional que, embora seja negativo de cerca de 821 milhões de Meticais, foi melhor que o obtido em 2016 (-1.766 milhões de Meticais), equivalendo a uma variação positiva de 53%, e o Resultado Líquido obtido corresponde a um prejuízo de cerca de 1.203 milhões de Meticais, equivalente a uma melhoria de 73% comparativamente ao exercício anterior.

Em conclusão, apesar da prevalência das dificuldades financeiras para garantir as operações do dia-a-dia e realizar novos projectos de desenvolvimento institucional e de infra-estrutura, as empresas lograram manter a operacionalidade das respectivas redes e das plataformas de negócios, mitigar a perda de clientes e melhorar os resultados do exercício, com recurso a uma abordagem de gestão baseada no uso racional dos recursos e contenção da despesa, particularmente na componente de serviços de terceiros, área na qual foram revistos alguns contratos onerosos, privilegiando a exploração de sinergias entre as empresas e adopção de soluções *in house*.

Não obstante os resultados alcançados, os desafios continuam no sentido de:

- Concluir a elaboração do Business Case da nova entidade resultante da fusão, apazada para finais de Agosto de 2018, mas cujo impacto efectivo só se fará sentir a médio prazo;
- Priorizar a implementação de projectos estruturantes e críticos para o desenvolvimento das redes fixa e móvel (RAN e Backbone e Redes Metropolitanas) para alavancar os negócios das empresas;
- Dar continuidade ao processo de reestruturação e redimensionamento da força de trabalho;
- Privilegiar o desenvolvimento do capital humano, a comunicação e a transparência na gestão do processo de fusão para mitigar situações de mau clima organizacional.

A terminar, gostaria de saudar a todos os gestores e colaboradores de ambas as empresas que, por sinal, são os principais obreiros dos resultados alcançados no exercício económico de 2017, e endereçar uma mensagem de encorajamento rumo a uma empresa futura competitiva, próspera e com ambiente de trabalho agradável.

Nesse sentido, o Conselho de Administração reitera o seu comprometimento no sentido de realizar uma transformação inclusiva, transparente e, sobretudo, focalizada nas pessoas, de modo a salvaguardar os direitos adquiridos dos trabalhadores, assim como mitigar conflitos decorrentes de possíveis diferenças de culturas e valores entre os colaboradores das duas empresas TDM e mcel.

2. Conselho de Administração

As Assembleias Gerais de Accionistas das Sociedades Telecomunicações de Moçambique, S.A. (TDM) e Moçambique Celular, S.A. (mcel), reunidas em Sessão Extraordinária de 8 de Junho de 2017, deliberaram a nomeação dos membros do Conselho de Administração, tendo ficado por nomear os membros da Mesa da Assembleia Geral e do Conselho Fiscal.

Assim, o Conselho de Administração passou a ter a seguinte composição:

- a) **Mahomed Rafique Jusob Mahomed** - Presidente do Conselho de Administração;
- b) **Mário Luís Albino** - Administrador Executivo;
- c) **Binda Celestino Augusto Jocker** - Administrador Executivo.



Retrato de Família, após a tomada de posse do novo Conselho de Administração da TDM/MCEL, destacando-se da esquerda para direita Administrador **Binda Celestino Augusto Jocker**, PCA **Mahomed Rafique Jusob**, PCA do IGEPE **Ana Senda Coanai**, Administrador **Mário Luís Albino** e PCA da Televinte **Armando Munhequete**.

3. Factos 2017

Estratégia Corporativa:

- Concluído o diagnóstico preliminar da situação das empresas e elaborado o Roteiro da Fusão;
- Assinado um MoU com a EDM, visando a cooperação institucional e tecnológica;
- Assinado um MoU com o INCM, tendo como objectivo a instalação de 30 estações de base em zonas rurais, ao abrigo do FSAU.

Responsabilidade Social Corporativa:

- Apoio ao grupo de vinte crianças estudantes em regime de internato na ADPP - Cidadela da Criança;
- Apoio ao Ensino Técnico em equipamento constituído por bancadas laboratoriais, aparelhos de medição eléctrica e electrónica, bem como kits

para a montagem de circuitos eléctricos, fontes de alimentação e ferramenta diversa;

- Apoio à realização dos Jogos Desportivos Escolares, evento que decorreu em Julho de 2017 na cidade de Xai-Xai e Vila da Macia, na Província de Gaza;
- Entrega de 50 kits médicos para facilitar o serviço de assistência domiciliária dos voluntários;
- Apoio às obras literárias, “Cartas de Inhaminga” de Ungulani Ba Ka Khossa, “O Canto dos Escravos” de Paulina Chiziane, e “Tendências da Crítica Literária em Moçambique” de Jeremias Langa;
- Doação de Sangue alusiva ao Dia Nacional do Dador de Sangue, que se celebra a 29 de Agosto, na qual aderiram cerca de 60 colaboradores.



Momento em que o Administrador da TDM/MCEL, Dr. Mário Luís Albino procedia à entrega de alguns títulos de Livros ao Inspector-geral adjunto do Ministério da Cultura e Turismo, Carlitos Mesa Rupia.



No âmbito da “Campanha Natal Solidário”, a Imagem capta o momento em que o PCA da TDM/MCEL, Dr. Mahomed Rafique Jusob, oferece géneros alimentícios a alguns beneficiários internados no Hospital Psiquiátrico do Infulene.



Retrato após a tomada de posse dos Directores Executivos (DE) da TDM/MCEL, destacando-se da esquerda para direita DE Arlindo Dava, DE Augusto Fé, Administrador Mário Luís Albino, PCA Mahomed Rafique Jusob, DE Márcia Fenita, Administrador Binda Jocker e DE Juvêncio Maenzana



Em grande plano Eng. Binda Celestino Augusto Jocker, Dr. Mário Luís Albino e Dr. Mahomed Rafique Jusob durante a sessão da Assembleia Geral Ordinária.



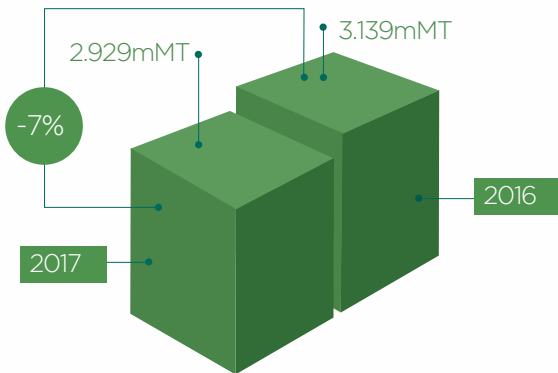
Trecho frontal da comitiva dos Trabalhadores da TDM/MCEL durante a marcha do 1º de Maio de 2018.

4. Resultados de Desempenho 2017

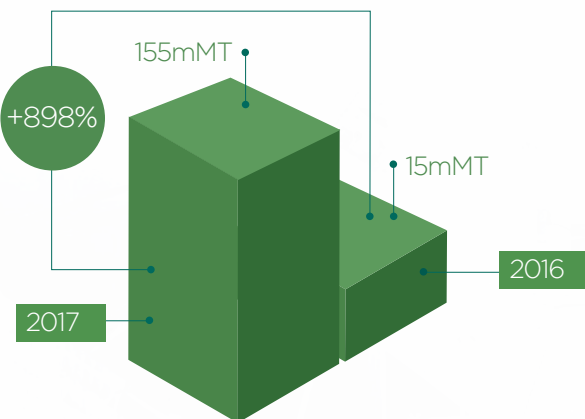
4.1. Indicadores Financeiros

TDM

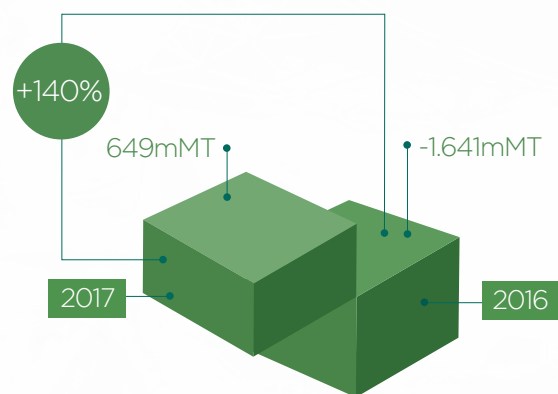
Receitas Operacionais



Resultados Operacionais

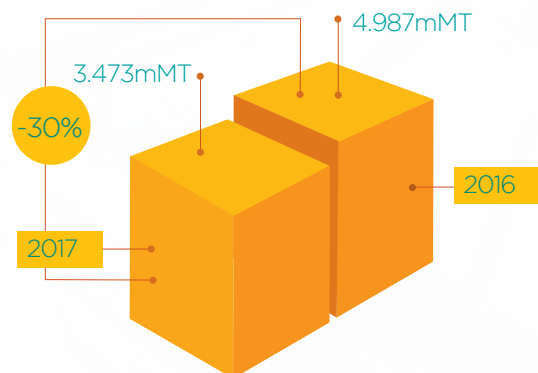


Resultados Líquidos

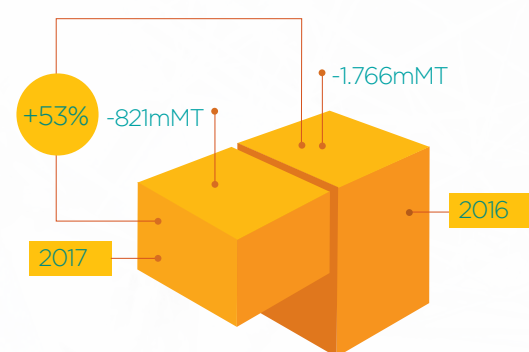


MCEL

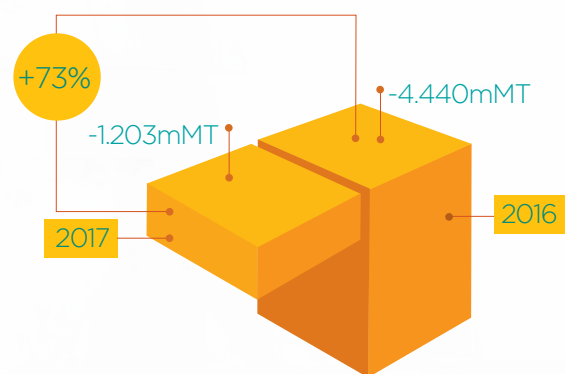
Receitas Operacionais



Resultados Operacionais

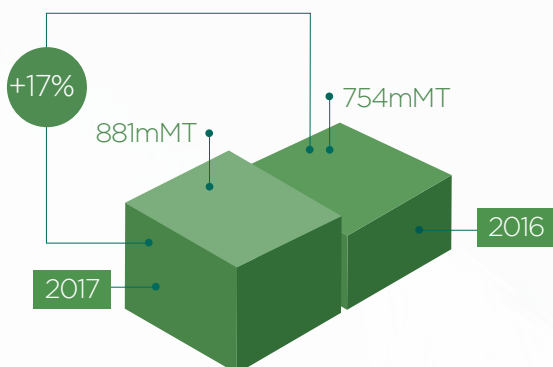


Resultados Líquidos

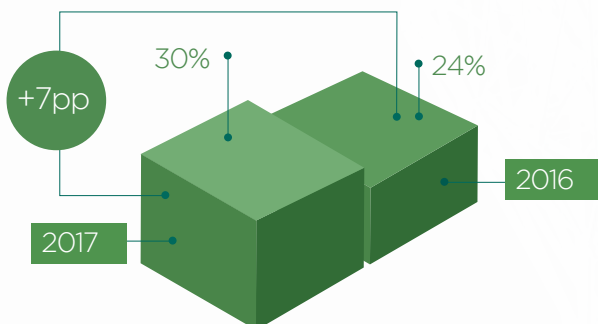


TDM

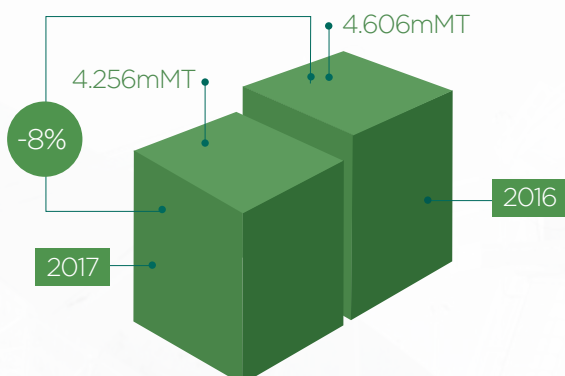
RAJIAR (EBITDA)



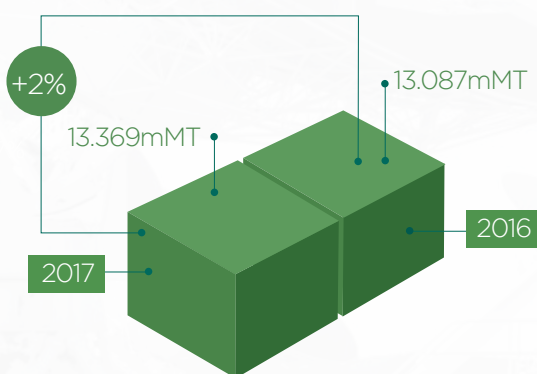
Margem EBTIDA



Dívida Renumerada

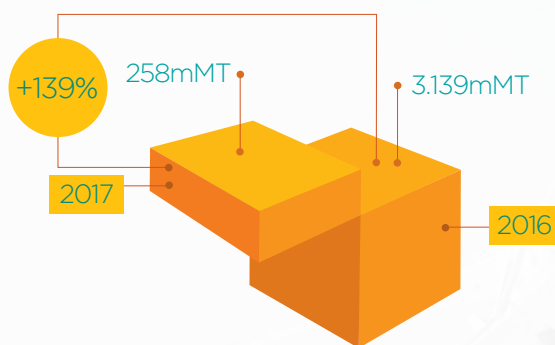


Total de Activos

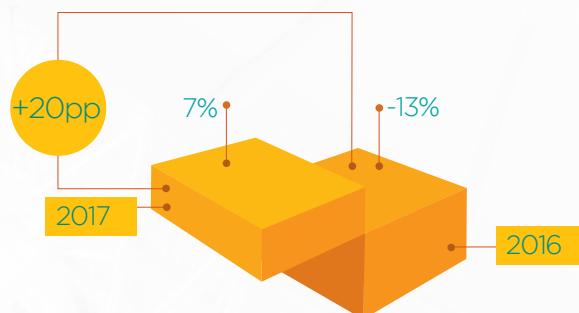


MCEL

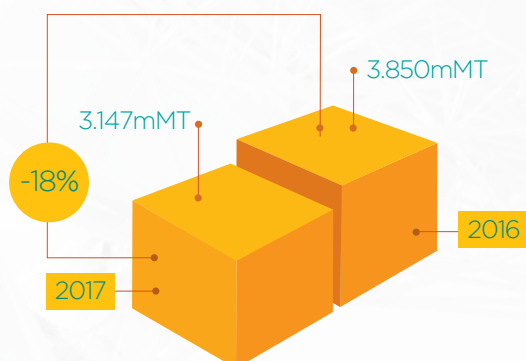
RAJIAR (EBITDA)



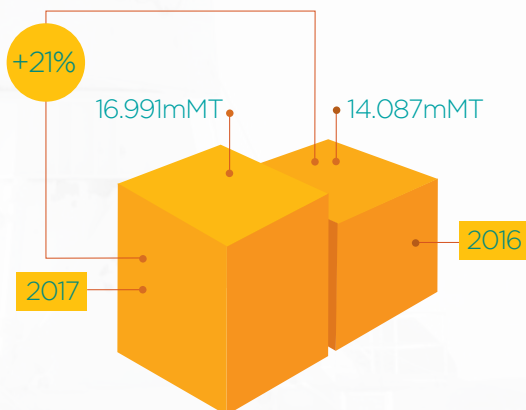
Margem EBTIDA



Dívida Renumerada



Total de Activos



Legenda:

mMT = milhões de metcais

RAJIAR = resultados antes de juros, impostos, depreciação e amortização

EBITDA = *earning before interest, taxes, depreciation and amortization*

4.2. Indicadores Operacionais

TDM - Indicadores de Negócio				TDM
Indicador	2017	2016	V(%) 17/16	
Capacidade Inst. Comut. Telefónica (LDR)	95.934	102.494	-6%	
Parque Telefónico Total (LDR)	49.081	52.866	-7%	
Parque Internet (Un.)	20.291	20.872	-3%	
Parque Circuitos Alugados (Un.)	9.399	8.683	8%	
Total de Trabalhadores (Un.)	1.344	1.376	-2%	
LDR por Trabalhador (Un.)	27	26	-4%	

TDM - Receitas Totais por Serviço (MT)			
Serviço	2017	2016	V(%) 17/16
Serviço Voz	321.823.355	368.280.264	-13%
Serviço RDIS	110.832.924	126.826.225	-13%
Serviço Internet	204.197.535	247.995.416	-18%
Serviço CA/Dados	1.756.155.097	1.915.869.790	-8%
Serviço Interligação	73.252.175	205.682.681	-64%
Outros Serviços	462.810.688	274.440.001	69%
Receitas Totais	2.929.071.774	3.139.094.377	-7%

MCEL - Indicadores de Negócio				MCEL
Indicador	2017	2016	V(%) 17/16	
Estações de Base (Un.)	2.055	2.037	1%	
Subscritores (Un.)	2.872.837	3.518.092	-18%	
Número de Locais Servidos (Un.)	1.063	1.057	1%	
Tráfego de Dados (Terabytes)	3.850	2.531	-41%	
Total de Trabalhadores (Un.)	795	848	-6%	
Subscritores por Trabalhador (Un.)	3.614	4.149	-13%	

MCEL - Receitas Totais por Serviço (MT)			
Serviço	2017	2016	V(%) 17/16
Serviço Pré-Pago	1.858.069.204	2.849.485	-16%
Serviço Pós-Pago	1.040.114.436	1.239.036.611	-35%
Telemóveis	3.191.543	54.005.918	-94%
Interligação	454.273.993	683.269.838	-34%
Roaming	117.489.951	162.045.209	-27%
Receitas Totais	3.473.141.144	4.987.409.077	-30%

5. Perspectivas

2017 >	Fevereiro-2018 >	Mai-2018 >	Julho-2018 >	Agosto-2018 >
<ul style="list-style-type: none"> Nomeação do novo Conselho de Administração Diagnóstico preliminar Roadmap da Fusão Nomeação da Equipa de Transformação Formação de Equipas de Trabalho multissetoriais Plano RFI RAN & Core Plano de Reformas antecipado Estrutura organizacional interina Orçamento 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Nomeação de Directores Executivos Reestruturação Financeira (revisão e renegociação de contratos a redução de custos) 	<ul style="list-style-type: none"> Reavaliação de Activos Desenho da nova Macro-estrutura Auditoria às transacções e contratos 	<ul style="list-style-type: none"> Nomeação de novos Directores de Função 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovado o Relatório e Contas da TDM e Mcel referente ao Exercício Económico de 2017, em AG (17/08/2018) Assinado o Contrato com a Broll para a rentabilização dos activos fixo não-core Em fase de conclusão o Projecto de Fusão e do Business Case da nova Entidade Concluída a concepção de Projectos da 2ª Rota Terrestre e Redes Metropolitanas e do Projecto RAN.

Set./Out. -2018 >	Out./ Nov. -2018 >	Dez.-2018 >	2019 >
<ul style="list-style-type: none"> Deliberação sobre Balanços Consolidados da TDM-Mcel Procurement Financeiro/aprovação para implementação de Projectos Estruturantes Negociações com os Stakeholders sobre o Business Case Reunião de Accionistas para a deliberação sobre o Projecto de Fusão Registo do Projecto de Fusão e sua divulgação Chamada de Credores da TDM/MCEL Estrutura Organizacional Final da nova Entidade 	<ul style="list-style-type: none"> Reunião dos Shareholder's para deliberar a Fusão e o fecho das empresas TDM e MCEL Escritura pública de Fusão, registo da nova Entidade e publicação dos Estatutos no BR Dotação e Mapeamento de Recursos Humanos para a nova Entidade 	<ul style="list-style-type: none"> Lançamento da Nova Entidade 	<ul style="list-style-type: none"> Funcionamento pleno da Nova Entidade



mcel
estamos juntos